

INFORMACJA

O STANIE ZAAWANSOWANIA PRAC NAD PROJEKTEM BUDOWY NOWYCH MIESZKAŃ W MIEŚCIE USTROŃ

Realizując zadania budowy nowych mieszkań w mieście Ustroń informuję, że zostały podjęte działania w zakresie 3 budynków:

- 1. Budowa budynku socjalnego przy ul. Dworcowej.**
- 2. Przebudowa budynku przy ul. Daszyńskiego 54.**
- 3. Przebudowa budynku przy ul. Łącznej 58.**

Ad. 1. W ramach zadania budowa budynku socjalnego przy ul. Dworcowej wykonano w roku 2016 dokumentację projektową wraz z uzyskaniem pozwolenia na budowę.

Zadanie inwestycyjne obejmuje wykonanie wolnostojącego budynku wielorodzinnego z 24 lokalami, instalacjami wewnętrznymi, parkingiem, miejscem do gromadzenia odpadów, przyłączami, drogą wewnętrzną.

W wyniku złożonego wniosku do Banku Gospodarstwa Krajowego o wsparcie finansowe budowy budynku socjalnego uzyskano bezzwrotne dofinansowanie w wysokości 35 % wartości inwestycji.

W związku z podjęciem uchwały przez Sejmik Województwa Śląskiego o wprowadzeniu na obszarze woj. śląskiego ograniczeń w zakresie eksploatacji instalacji, w których następuje spalanie paliw zaszła konieczność wykonania projektu zamiennego do zatwierdzonej dokumentacji technicznej. Uzyskano decyzję pozwolenia na budowę z dnia 14.07.2017 r. Projekt zamienny obejmuje zmianę sposobu ogrzewania poprzez zastosowanie kotłowni gazowej. Zaprojektowano instalację c.o., przeprojektowano pomieszczenia przyziemia wraz z uwzględnieniem zmian konstrukcyjnych, zmian instalacji elektrycznej oraz aktualizację charakterystyki energetycznej. W ramach umowy zlecono dodatkowo wykonanie dokumentacji zamiennej dotyczącej zabezpieczenia przeciwpożarowego do budynku. W zakres dokumentacji wchodzi: likwidacja zbiornika ppoż i wykonanie projektu sieci hydrantów. Termin uzyskania pozwolenia na budowę mija 29.06.2018 r. Po uzyskaniu pozwolenia na budowę zostanie ogłoszony przetarg na budowę przedmiotowej sieci hydrantowej.

W roku bieżącym do końca lutego zostały zakończone roboty związane z wykonaniem wewnętrznych instalacji wod.-kan., c.o., instalacje elektryczne oraz centralnej ciepłej wody zgodnie z projektem zamiennym. W chwili obecnej zostały wykonane wszystkie wylewki, tynki wewnętrzne, w trakcie realizacji są przyłącza zewnętrzne do budynku. Pozostały do wykonania roboty wewnętrzne wykończeniowe oraz elewacyjne, budowa śmietnika i zagospodarowanie terenu. Planowany termin oddania budynku na 30.08.2018 r.

Ad. 2. W związku ze złym stanem technicznym budynku przy ul. Daszyńskiego 54 spisano umowę z pracownią projektową na wykonanie dokumentacji technicznej przebudowy przedmiotowego budynku z przeznaczeniem na lokale komunalne.

Dokumentację techniczną złożono w Starostwie Powiatowym do 30.05.2017 r. Wystąpiła konieczność uzyskania zgody na odstępstwo od warunków technicznych, którą uzyskano w grudniu 2017 r. Po uzyskaniu zgody dokumentacja została ponownie złożona w Starostwie Powiatowym. Obecnie Starostwo wystosowało postanowienie o obowiązku uzupełnienia dokumentacji.

W celu realizacji przedmiotowej inwestycji należy wszystkim lokatorom zapewnić lokal zamienny wyposażony w co najmniej takie urządzenia techniczne w jakie był wyposażony lokal używany dotychczas, o powierzchni pokoi takiej jak w lokalu dotychczas używanym.

Po uzyskaniu pozwolenia na budowę i zapewnieniu lokali zastępczych dla siedmiu rodzin, planuje się wystąpić do Banku Gospodarstwa Krajowego o wsparcie finansowe budowy, które po wprowadzeniu zmian w zasadach daje możliwość uzyskania dofinansowania na remont budynku w wysokości do 45% wartości zadania.

W projekcie remontu budynku przy ul. Daszyńskiego 54 w Ustroniu zaproponowano: 17 lokali komunalnych o powierzchni od 22,02 m² do 77,86 m². Dokumentacja obejmuje wymianę stropów wraz z wszystkimi instalacjami wewnętrznymi, robotami wykończeniowymi i kotłownią centralną. Zewnętrznie zaplanowano budowę kanalizacji deszczowej wraz z parkingiem. Łączna kwota całkowitej modernizacji budynku wraz z zagospodarowaniem terenu wg kosztorysu wynosi: 3.600.000,00 zł.

Ad. 3. W związku z planowanym remontem i przebudową budynku przy ul. Łącznej 58 w Ustroniu wyłoniono w procedurze konkursowej projektanta. Dokumentacja techniczna została złożona w Starostwie Powiatowym w Cieszynie w

dniu 20.02.2017 r. Obecnie czekamy na uzupełnienie dokumentacji przez projektanta zgodnie z postanowieniem Starosty Cieszyńskiego.

Dokumentacja techniczna obejmuje modernizację budynku wielorodzinnego z wymianą stropu, klatki schodowej, nowe rozmieszczenie pomieszczeń wraz z wszystkimi instalacjami. W zakres wchodzi również przebudowa budynku gospodarczego oraz budowa miejsc postojowych i szamba. Całkowity koszt wykonania całej inwestycji wynosi: 1.600.000,00 zł. W budynku zaplanowano 6 lokali mieszkalnych o wielkości od: 34,4 m² do 93,0 m².

W budynku obecnie mieszkają 2 rodziny, którym zostaną złożone propozycje lokali zamiennych w roku bieżącym.

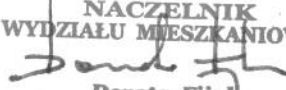
Po uzyskaniu pozwolenia na budowę i zapewnieniu lokali zastępczych planuje się wystąpić do Banku Gospodarstwa Krajowego o wsparcie finansowe budowy, które po wprowadzeniu zmian w zasadach daje możliwość uzyskania dofinansowania na remont budynku w wysokości 45% wartości zadania.

Stan zasobów mieszkaniowych gminy na 31.03.2018 r. stanowi 18 budynków mieszkalnych wielorodzinnych, w tym:

- 12 budynków komunalnych razem 94 lokali mieszkalnych,
- 6 budynków socjalnych (w tym 3 lokale socjalne wynajęte w budynku SM „Zacisze”), razem 85 lokali mieszkalnych.

Łącznie Miasto dysponuje 179 lokalami mieszkalnymi.

W chwili obecnej w budynkach socjalnych o obniżonym standardzie zamieszkuje 12 rodzin, które ponoszą opłaty za lokal komunalny. Należy zatem wspomnianym rodzinom zapewnić lokale o odpowiednim standardzie. Na liście osób oczekujących na lokal komunalny znajduje się 7 rodzin. Łącznie 19 rodzin oczekuje na lokal komunalny natomiast na lokal socjalny oczekuje 36 rodzin w tym 4 z wyroku sądowego. Lista osób oczekujących na lokale jest na bieżąco aktualizowana, po każdym posiedzeniu Społecznej Komisji Mieszkaniowej.

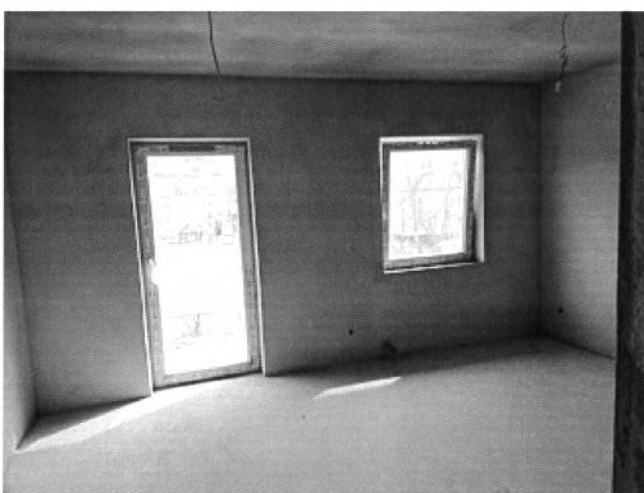
NACZELNIK
WYDZIAŁU MIESZKANIOWEGO

Dorota Fijał

Ustroń, dnia 14 maja 2018 r.

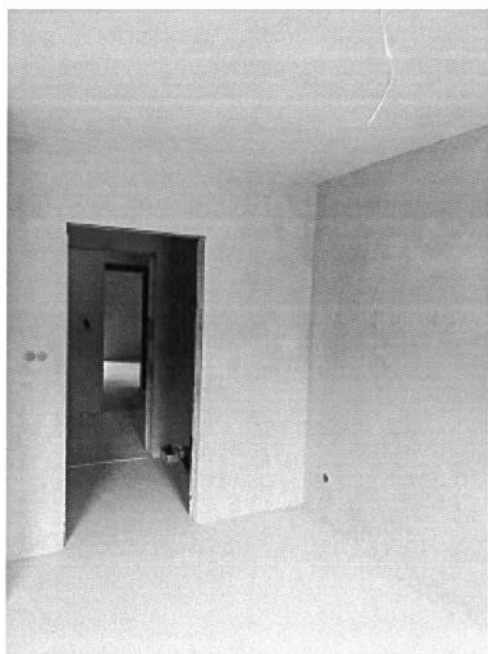
Zdjęcie: Budowa budynku socjalnego ul. Dworcowa:



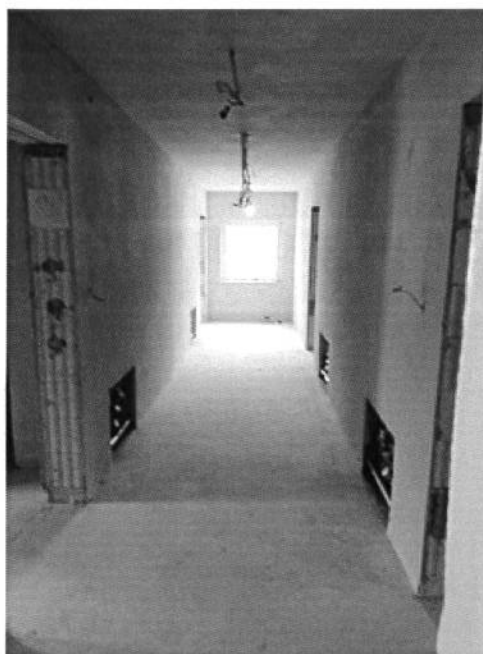
Budynek z zewnątrz



Pokój w lokalu mieszkalnym



Korytarze



Ustroń 16 maja.2018r

Informacja o przebiegu i zaawansowaniu prac związanych z budową nowych mieszkań przez TBS w Ustroniu Sp. z o.o.

1. Informacje o przebiegu prac związanych z budową nowych mieszkań przez TBS od roku 2015 do momentu złożenia wniosku w BGK i odmowy udzielenia kredytowania w grudniu 2017r.

We wrześniu i październiku 2015r. Zarząd TBS w Ustroniu Sp. z o.o. złożył do budżetu Miasta Ustroń oraz Wieloletniej Prognozy Finansowej wnioski o zaangażowanie środków na dofinansowanie planowanej inwestycji pod nazwą *Budowa budynku wielorodzinnego przy ul. Dworcowej*. W konsekwencji Rada Miasta Ustroń w uchwale budżetowej na rok 2016 i WPF przewidziała środki na dofinansowanie planowanego zadania, a od początku roku 2016 Zarząd Spółki przystąpił do jego realizacji na podstawie przygotowanych wcześniej założeń i koncepcji. W lutym 2016r. uzyskano mapę do celów projektowych obejmującą teren przy ul. Kościelnej i Dworcowej oraz wystąpiono do Miasta Ustroń z wnioskiem o rozpoczęcie procedury wniesienia aportem do Spółki pgr 490/12, będącej własnością miasta. Parcela ta, stanowiąca teren przyszłej inwestycji, w latach 2006 – 2010 była przedmiotem najmu przez TBS, z przeznaczeniem na realizację budynków mieszkaniowych. Równocześnie przystąpiono do prac nad przygotowaniem konkursu ofert pn. *Opracowanie dokumentacji architektoniczno-budowlanej dla zadania pn. „Budowa budynku wielorodzinnego przy ul. Dworcowej”*. Konkurs został ogłoszony 8.03.2016r. w drodze publikacji na BIP, stronie internetowej Spółki oraz w Gazecie Ustroniskiej. Termin zamknięcia konkursu ustalono na 31.03.2016r. Również w marcu Rada Miasta uchwałą nr XVI/180/2016 wyraziła zgodę na wniesienie wkładu niepieniężnego do Spółki, w postaci pgr 490/12. W wyniku ogłoszonego konkursu otrzymano oferty od trzech wykonawców. Komisja Konkursowa po przeanalizowaniu ofert postanowiła unieważnić konkurs z powodu nie złożenia żadnej oferty nie podlegającej odrzuceniu. Informacja ta została zamieszczona na BIP oraz stronie internetowej Spółki. W związku z powyższym przystąpiono do ponownego przygotowania konkursu. Został on ogłoszony, w trybie identycznym jak poprzednio, 26.04.2016r. Równocześnie, tak ze strony Urzędu Miasta, jak i Spółki trwały prace nad wykonaniem uchwały nr XVI/180/2016 Rady Miasta Ustroń. 13.05.2016r. podpisano akt notarialny, w myśl którego pgr 490/12 została wniesiona do Spółki aportem, a jedyny wspólnik, Miasto Ustroń, objęło 100% nowych udziałów w TBS. W związku z zapisami protokołu negocjacji, wszystkie koszty tzn. operatu, wypisu i wyrys, notarialne i sądowe pokryła Spółka. 17.05.2016r. zakończono przyjmowanie ofert w konkursie na

Opracowanie dokumentacji architektoniczno-budowlanej dla zadania pn. Budowa budynku wielorodzinnego przy ul. Dworcowej. Analogicznie jak w przypadku pierwszej edycji, wpłynęły trzy oferty, z tych samych pracowni. Decyzją Komisji Konkursowej zwyciężyła oferta pracowni Adam Warzecha z Ustronia. Wynik konkursu został ogłoszony na BIP 19.05.2016r., a umowę podpisano 1.06.b.r. W tym samym miesiącu wystąpiono o wydanie decyzji o ustalenie warunków zabudowy planowanej inwestycji, które otrzymano w miesiącu sierpniu. Aktualnie uzyskano już decyzje o warunkach technicznych przyłączenia się do sieci kanalizacji deszczowej, sieci wodociągowej, gazowej i elektrycznej. Złożono również wnioski o wydanie decyzji w trybie Inwestycji Celu Publicznego dotyczący sieci kanalizacji sanitarnej. Podpisano wstępne umowy z Wodociągami Ziemi Cieszyńskiej oraz operatorem sieci gazowej.

Prace projektowe postępowały zgodnie z przyjętym harmonogramem i były na każdym etapie konsultowane przez wykonawcę ze Spółką. Zgodnie z zapisami umowy do końca października 2016r. został przedstawiony kosztorys inwestorski opiewający na kwotę 7 067 922,08zł (netto) a do końca roku umowa została wykonana w pozostałym zakresie. 5 grudnia 2016r. decyzją Starosty cieszyńskiego nr 1498 TBS w Ustroniu Sp. z o.o. dostało pozwolenie na budowę zespołu dwóch budynków mieszkalnych wielorodzinnych na terenie działki nr 490/12 przy ul. Kościelnej w Ustroniu. 19 grudnia 2016r. Spółka dokonała zgłoszenia zamiaru budowy. Na koniec miesiąca grudnia TBS otrzymał aport pieniężny w wysokości 1 mln zł, po uprzednim, podpisaniu z Miastem Ustron porozumienia w którym to zobowiązuje się do zapewnienia na rzecz miasta 12 lokali mieszkalnych w ramach realizowanej inwestycji.

Równolegle trwały rozmowy z przedstawicielami Banku Gospodarstwa Krajowego dotyczące możliwych mechanizmów współfinansowania inwestycji. TBS dokonało analizy potrzeb i kierunków rozwoju bazy lokalowej, która stała się podstawą do przedstawienia oferty BGK w zakresie możliwości finansowania inwestycji. W sytuacji tej istotnym stał się fakt, iż w drugiej połowie 2016r. zasadniczej zmianie i przebudowie uległy produkty finansowe oferowane przez BGK. Zmieniły się kryteria oceny, terminy składania wniosków i uruchamiania środków w ramach różnych programów rządowych realizowanych przez bank. Zmianie uległy również priorytety rządowe w ramach różnych obszarów wspierania szeroko pojętego budownictwa społecznego. W związku z tym dotychczasowe ustalenia oraz analizy przesłane bankowi przez Spółkę uległy dezaktualizacji. Niemniej jednak w rozmowach z Departamentem Budownictwa Społecznego BGK otrzymaliśmy informację, iż program wspierający budownictwo w ramach TBS-ów będzie kontynuowany. W międzyczasie weszła w życie nowelizacja ustawy z dnia 26 października 1995r. O niektórych formach popierania budownictwa mieszkaniowego, o której sygnalizowano już w kwietniu, podczas sympozjum zorganizowanego przez Ministerstwo Budownictwa i

Banku Gospodarstwa Krajowego we Wrocławiu w którym uczestniczyła również nasza Spółka. Wprowadziła ona istotne zmiany odnośnie kalkulacji finansowych dla nowych przedsięwzięć realizowanych w ramach programu Społecznego Budownictwa Czynszowego przy wykorzystaniu finansowania zwrotnego. Pierwsza pełna edycja nowego programu została zapowiedziana na wrzesień roku 2017. We wrześniu na stronach BGK pojawiły się wzory wniosków oraz projekty umów kredytowych do pobrania przez TBS-y. Nabór ofert trwał do końca miesiąca września. TBS w Ustroniu złożył wniosek w terminie i po uzupełnieniu informacji dodatkowych został on przyjęty przez BGK. Pod koniec grudnia 2017r. otrzymaliśmy z BGK informację o odrzuceniu naszego wniosku. Jako przyczynę podano nieodpowiedni wskaźnik amortyzacji w Spółce wynoszący 0,5% przy rekomendowanym przez bank 0,75%. Wskaźnik ten nie był wymagany przy składaniu wniosku, a co istotniejsze obowiązuje on w Spółce już od wielu lat, i nie stanowił on przeszkody dla udzielenie poprzedniego kredytu przez ten sam bank jak również jego wysokość nigdy nie była kwestionowana przy obsłudze kredytu.

2. Aktualne działania w zakresie pozyskania finansowania na budowę nowych lokali w TBS

Niezależnie od działań zmierzających do pozyskania finansowania w BGK, Spółka już od dłuższego czasu (połowa roku 2017) prowadziła równolegle rozmowy z innymi instytucjami finansowymi, odnośnie alternatywnych możliwości kredytowania inwestycji. Z pośród kilku możliwych sposobów finansowania na uwagę zasługuje oferta firmy DEKADA Inwestycje Sp. z o.o. przy udziale Banku Raiffeisen. Daje ona wiele korzyści zarówno dla spółki jak i dla jednostki samorządu terytorialnego będącego właścicielem TBS. Program ten nazwany finansowaniem kapitałowym inwestycji samorządowych przedstawiam w załączeniu. Inną propozycją jest zawarcie umowy przez TBS z Gminą Ustron na wynajem wszystkich planowanych mieszkań przez gminę, co byłoby gwarancją a zarazem warunkiem banku w przypadku udzielania kredytu Spółce. Trzecią możliwością jest wdrożenie programu dojścia w Spółce do wskaźnika amortyzacji rekomendowanego przez BGK (0,75%), co nie jest jednak operacją prostą i bez wpływu na inne parametry finansowe. Wariant ten zakładałby przystąpienie do kolejnej edycji programu w BGK. Byłby on możliwy do zastosowania jedynie w przypadku utrzymywania się dodatnich wskaźników finansowych, co jest uzależnione od pomyślnej finalizacji kilku zamierzeń Spółki. Ostatnią możliwością, jednakże najmniej realną przy obecnej sytuacji na rynku kredytowym, jest staranie się o kredyt komercyjny. Najbardziej obiecującą i rekomendowaną na tym etapie jest opcja przedstawiona w załączniku - Projekt finansowania



Towarzystwo Budownictwa Społecznego w Ustroniu Sp. z o.o.

ul. Rynek 4 , 43-450 Ustron

tel/fax 33/854-58-61

e-mail: tbs@ustron.pl

www.tbs.ustron.pl

kapitałowego. Jej wdrożenie jest zależne jednak od decyzji Rady Miasta - akceptacja wariantu i decyzja dotycząca wpisania go do Wieloletniej Prognozie Finansowej Miasta Ustron na najbliższe lata.

Jednakże w każdym z wymienionych wariantów istnieje konieczność utrzymania, przewidzianego już od dwóch lat w Wieloletniej Prognozie Finansowej podniesienia kapitału zakładowego Spółki o kolejny 1 mln zł. w roku 2018. Środki te, co wielokrotnie podkreślaliśmy są niezbędne aby prowadzić dalsze rozmowy z instytucjami finansowymi a zwłaszcza z BGK. Mając na uwadze sytuację finansową miasta oraz realne terminy, środki te mogłyby być w ostateczności przeniesione na rok 2019. Bez tego, co wielokrotnie wskazywaliśmy, Spółka zostaje postawiona w niekorzystnym położeniu w stosunku do instytucji finansowych u których zabiega o finansowanie.

Mając na uwadze realne i stale monitorowane przez Zarząd Spółki potrzeby mieszkaniowe, zwłaszcza młodych małżeństw i samotnych matek na terenie miasta Ustron, w sytuacji skreślenia z budżetu i WPF podniesienia kapitału zakładowego Spółki w roku bieżącym, sugerowalibyśmy przeznaczenie ich bądź na paragrafy Wydziału Mieszkaniowego (w celu spożytkowanie na zadania mieszkaniowe) lub na pokrycie deficytu budżetowego.

Z poważaniem

Przemysław Korcz

prezes TBS



**Propozycja
metody finansowania
inwestycji samorządowych
poprzez
finansowanie kapitałowe**

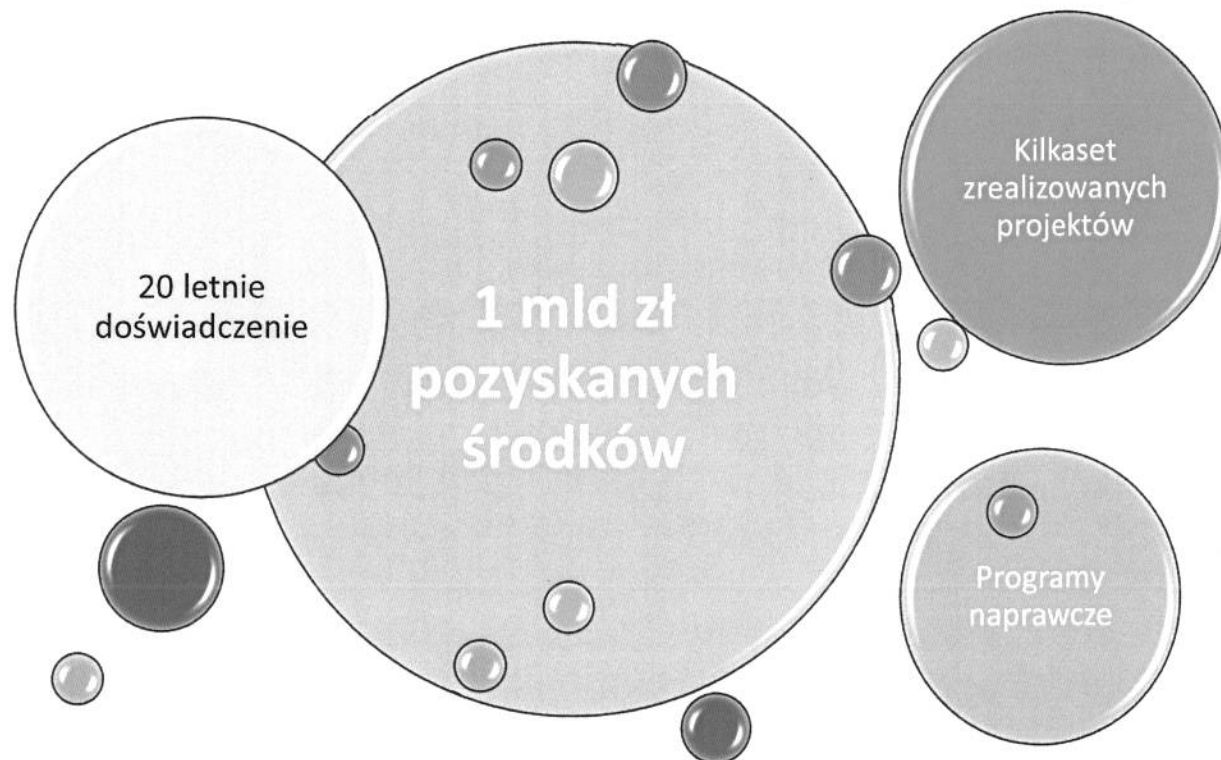
GDYNIA, 2017

O nas

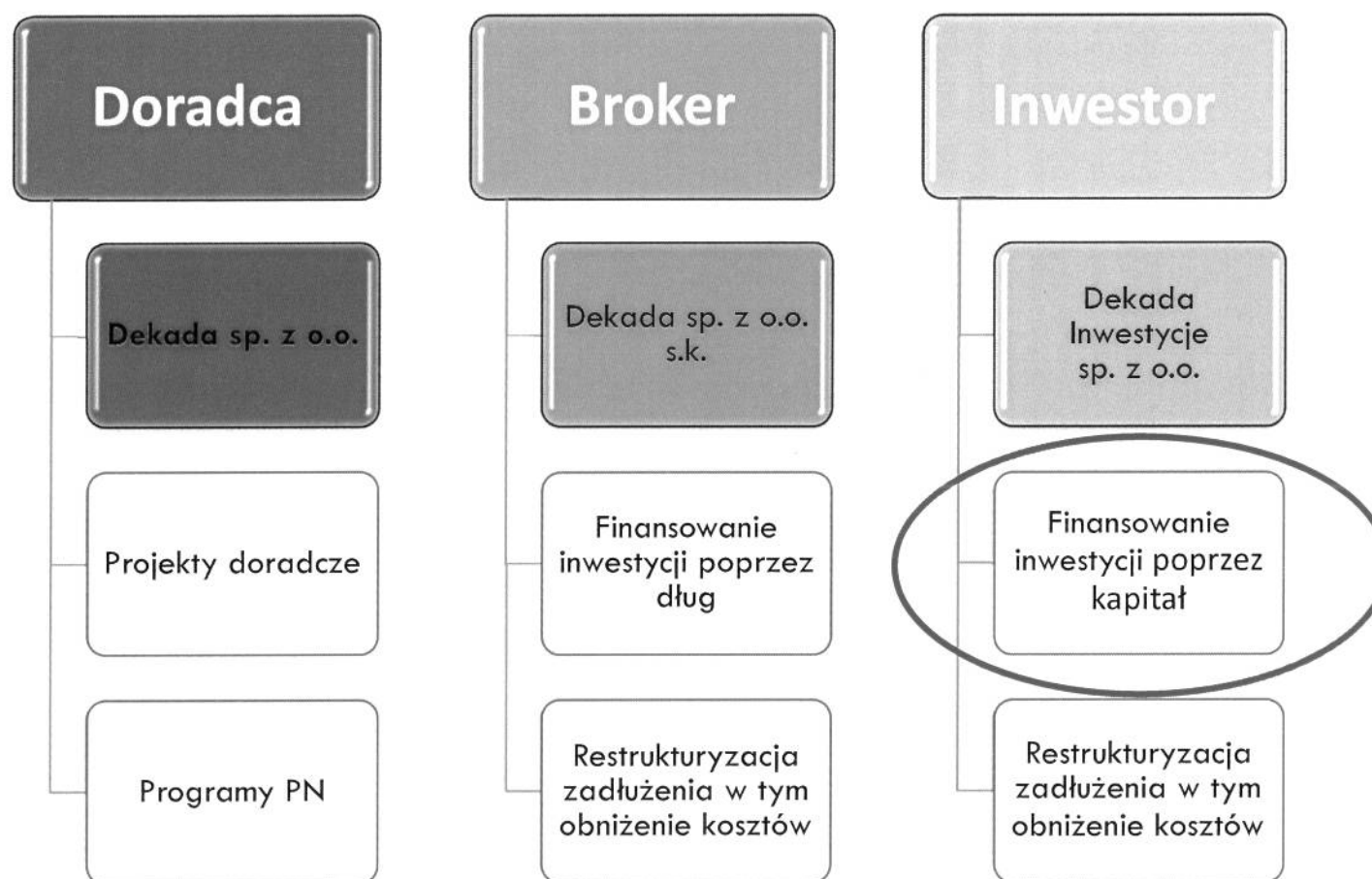
Dekada Sp. z o.o. jest firmą, która od początku swojej działalności świadczy usługi z zakresu doradztwa.

Skupiamy się na usługach związanych z zaspokajaniem potrzeb finansowych Jednostek Samorządu Terytorialnego oraz podmiotów powiązanych z JST (samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej, spółki komunalne, spółki celowe powołane przez samorząd). Szczególnym zainteresowaniem darzymy projekty inwestycyjne realizowane przez JST przy wykorzystaniu powoływanych dla tych celów spółek prawa handlowego (SPV).

Źródłem największej satysfakcji jest dla nas przeobrażanie wirtualnych projektów w realne obiekty lokalnej infrastruktury w oparciu o kapitały pozyskane dla realizacji inwestycji. Towarzyszy temu świadomość własnego wkładu w pozytywnie zmieniające się oblicze krajowej rzeczywistości.



III Filary działalności



Referencje

Dotychczas kilkadziesiąt samorządów zdecydowało się na współpracę z nami.



Transakcje zrealizowane w formule inwestycji kapitałowej przez Grupę Dekada



Klub piłkarski z ekstraklasy	32.000.000 PLN
-------------------------------------	-----------------------

Port lotniczy	70.000.000 PLN
----------------------	-----------------------

Aquapark w miejscowości wypoczynkowej	18.500.000 PLN
--	-----------------------

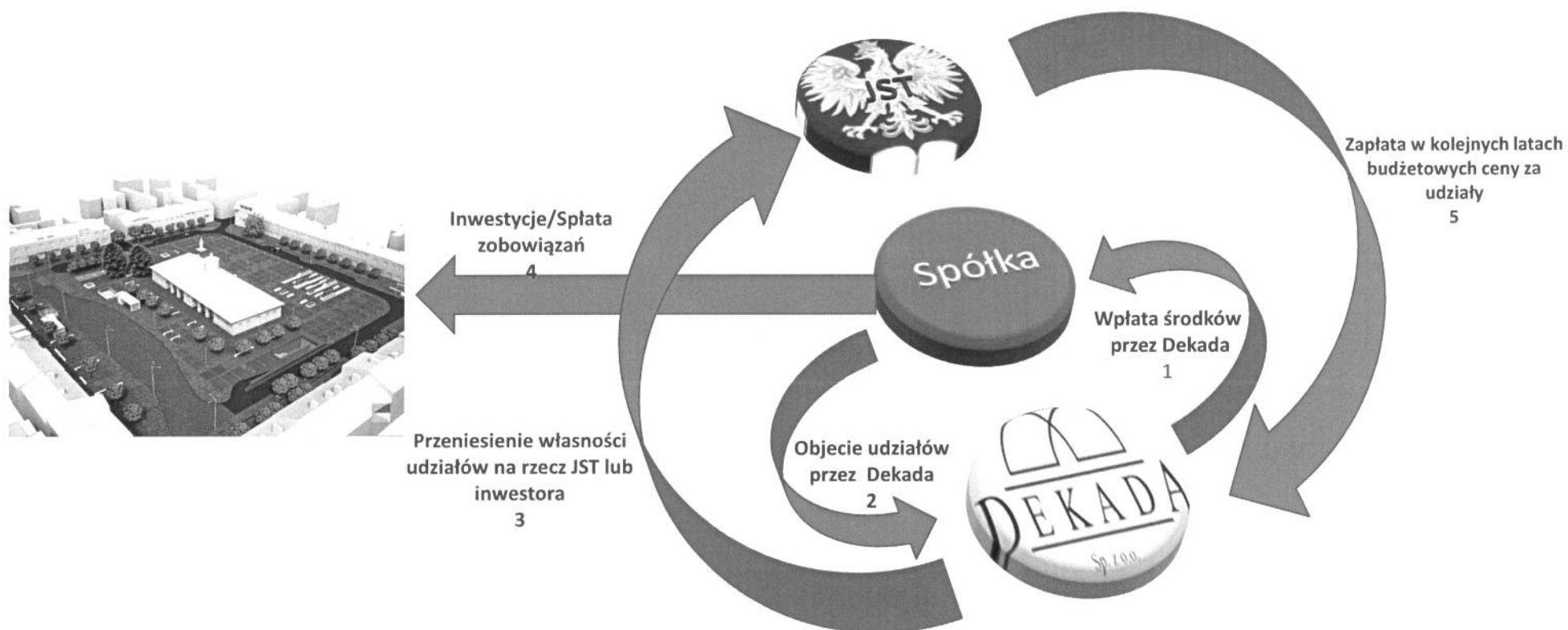
Członkowie zespołu Dekada uczestniczyli również w finansowaniu przebudowy stadionu piłkarskiego klubu ekstraklasy na kwotę prawie 100.000.000 PLN

Opis przykładowej transakcji podwyższenia kapitału spółki komunalnej



- (1) Dekada organizuje podwyższenie kapitału zakładowego w Spółce komunalnej i obejmuje w ofercie pierwotnej akcje/udziały wyemitowane przez tę Spółkę, która będzie odpowiedzialna za budowę SCP.
 - (2) Objęcie akcji/udziałów przez Dekada spowoduje wpływ do Spółki kwoty podwyższonego kapitału zakładowego.
 - (3) Jednocześnie na podstawie wcześniejszego zobowiązania JST wobec Dekada, JST odkupi akcje/udziały w Spółce objęte przez Dekada. Odkup będzie dotyczył tylko przeniesienia własności akcji/udziałów.
 - (4) Środki otrzymane przez Spółkę zostaną następnie spożytkowane na planowaną inwestycję.
 - (5) Zapłata ceny za akcje/udziały nastąpi później. Zapłata za akcje/udziały będzie rozłożona w czasie, zgodnie z możliwościami JST i adekwatnie do okresu na jaki Dekada zaakceptuje ponoszenie ryzyka finansowego wobec JST. Kwota płacona za akcje/udziały będzie stanowiła wydatek inwestycyjny JST (kolejnych lat budżetowych) i nie będzie wliczana do stanu zadłużenia.
- Tym samym wartość zobowiązania JST nie będzie konsumowała limitu spłat zadłużenia w rozumieniu art. 242 i 243 ustawy o finansach publicznych. Rozwiązanie takie ma charakter bardzo uniwersalny jako sposób finansowania inwestycji spółek zależnych od JST także w ramach programów unijnych. Finansowanie kapitałowe można połączyć z finansowaniem dłużnym inwestycji.

SCHEMAT przykładowej transakcji



Korzyści dla Spółki



- ❖ Wyższy wynik finansowy / niższa strata finansowa – Spółka konwertując dług na kapitał nie ponosi kosztów odsetek. Poprawia tym samym wynik finansowy, płynność a także zmniejsza konieczny poziom dokapitalizowania przez udziałowców.
- ❖ Zmniejszenie ryzyka Zarządu z punktu widzenia naruszenia poziomu kapitału (kontynuacja działalności) z tytułu straty bieżącej i lat ubiegłych (wyższy kapitał i niższa strata).
- ❖ Poprawa zdolności kredytowej.
- ❖ Zminimalizowane ryzyko pomocy publicznej w świetle Wytycznych KE – nowe udziały są obejmowane przez inwestora prywatnego.
- ❖ Możliwość stosowania razem z innymi formami finansowania (obligacje przychodowe, ze wsparciem, kredyt itp.).

Korzyści dla JST



- ❖ Zmniejsza konieczny poziom dokapitalizowania przez udziałowców
- ❖ Szybciej osiągnięty jest BIP (poziom rentowności)
- ❖ Pełna kontrola nad Spółką przez cały okres finansowania – Dekada nie wykonuje swoich praw korporacyjnych sprzedaż udziałów JST następuje niezwłocznie po rejestracji podwyższenia kapitału akcyjnego
- ❖ Zminimalizowane ryzyko pomocy publicznej – nowe udziały są obejmowane przez inwestora prywatnego
- ❖ Jeśli spółka generuje wystarczające przychody może odkupić swoje udziały w celu umorzenia i zwiększyć dochody majątkowe JST.

Korzyści dla JST cd.



- ❖ Brak wpływu na wskaźnik zadłużenia JST – zapłata ceny za udziały łącznie z kosztem finansowania stanowi wydatek inwestycyjny (par. 601).
- ❖ Zwiększona możliwość finansowania wkładu własnego dla projektów realizowanych w ramach nowej perspektywy unijnej.
- ❖ Możliwość wykorzystania zapisanych już w WPF środków zapisanych w planowanych wydatkach inwestycyjnych nieprzypisanych jeszcze do konkretnych projektów inwestycyjnych – brak konieczności zmiany WPF a jedynie uszczegółowienie przeznaczenia już zaplanowanych wydatków inwestycyjnych na zadanie zapłata za udziały.
- ❖ Mniejsze potrzeby finansowe w najbliższych latach - możliwa 2-letnia karencja w zapłacie ceny za udziały tak kapitału jak i kosztu finansowania.
- ❖ Niższe zapotrzebowanie spółki na transfery zaliczane do przychodów Spółki i jednocześnie wydatków bieżących JST.

Kwestie do rozstrzygnięcia



- ❖ **Możliwość objęcia akcji/udziałów przez inwestora prywatnego w kontekście trwałości projektu dofinansowanego ze środków unijnych – wymagana analiza umowy o dofinansowanie (jeżeli dotyczy).**